



● 新 JAPAN ブランドの立ち上げ



地域  
チャレンジ  
7  
東京

# 日本の伝統工芸 世界に羽ばたく

日本には、世界中の人を魅了する技術を持つ熟練職人たちがいる。しかし多くの伝統工芸は「売る力」が足りずに苦境に立たされている。

オルゴール職人、創業90年の老舗漆器店、そして世界に日本の魅力を発信したいという若者。互いが互いの「本気と挑戦」を刺激し、その連鎖によって世界に通用する新商品が誕生する。

## 創業90年目の新たな挑戦

1919年創業の漆器店「山田平安堂」。伝統が裏打ちする技術は宮内庁御用達として証明済み。海外展開も視野に入れる同社は、成田空港内に山田平安堂インターナショナルをオープン、外国人向けに漆を活用した新商品開発という挑戦を始めていた。ハーグ大学4年の西岡さんは、海外生活の中で、経済大国の割に存在感が薄い日本は、「実はもっと隠れた魅力があるのでは？」という問題意識を持っていた。

## 本気になった商品開発

そんな西岡さんの目に留まったのはオルゴール職人の佐藤さん。職人歴40年、その作品はハリウッド映画にも使われ、数々の特許を持ち、素人でも違いがわかる高品質な首飾、まさに他では真似できない日本の熟練職人。しかし、今は海外の安い商品に押され、在庫として山積みされているものもある。

## 高まる当事者意識と使命感

西岡さんの役割は、職人さんと一緒に新しい商品を作り売ること。黒越代表は「バイヤー、クリエイター、営業マンになるように」と3つの目標を提示した。

## 本気が生み出す好循環

こうして完成した新しいオルゴールは、その後、成田空港の店舗の主力商品となり、部門売上は過去最高を記録。またこれがキッカケとなり、新規の卸先を年間数千円規模で獲得するといった大きな成果に繋がる。

店での接客を通じて自分で商品売り、自分の権限と予算で魅力的な商品を仕入れるバイヤー業務。接客を通じて出てきた新商品のアイデアを実現できる職人を探し出し、営業マンとして連携を実現。さらに、クリエイターとして新商品のイメージをイラストレーターでデザインし、その案を職人に提案する。この全ての工程を「教えて任せて評価する」ことで、最初は経験・スキルがない彼女も、どんどん仕事を吸収していった。



海外戦略拠点としての成田空港 DUTYFREE 内の店舗



職人 佐藤さんと開発した和風リメイクオルゴール



**INTERNSHIP DATA**    ハーグ大学 経営学部国際ビジネス経営学科4年    西岡 佐和乃さん

● インターン先：株式会社 山田平安堂インターナショナル    ● 期間：2008年8月～2009年3月

2008年9月	10月	12月	2009年2月	4月
<p>ドキドキ、ワクワク</p> <p>(株)山田平安堂インターナショナル 黒越社長、仲高マネージャー</p> <p>就活を辞めて、自分の問題意識を実践できる現場へ！</p>	<p>新商品アイデアをとにかく100個ブレスト！</p> <p>接客で外国人のお客様の考え方や特徴を肌で実感。キラートークを商品ひとつひとつに考えた。</p>	<p>佐藤さんの作った商品を世界に広めたい！</p> <p>オルゴール職人 佐藤さんとの出会い</p> <p>足繁く通い、打ち合わせを続け、和風リメイクオルゴールを提案！</p> <p>デザイン案に対して次々に本気のダメだし。店員さんの助けもありイラストレーターも飛躍的にスキルが高まる。</p>	<p>やっすい！</p> <p>新商品完成！</p> <p>オルゴール部門で売上が●●万円から月商■■■万円規模に。(月間売上個数が●倍に)</p>	<p>現在、同社の社員として活躍中</p> <p>「何の取り柄もないのに採用してくれた代表・店長、佐藤さんをはじめ信じて教えてくれた人への感謝の気持ちで頑張れた」</p>

原価や実際の製作方法をつまみ込まれ、次第に開発の方向性が絞り込まれていく。



【コーディネーター】伊藤 淳司



お問い合わせ NPO法人 ETIC.(エティック) [HP](http://www.etic.or.jp) http://www.etic.or.jp

東京都渋谷区神南1-5-7 APPLE OHMIビル4階 TEL: 03-5784-2115 / FAX: 03-5784-2116

E-mail: info@etic.or.jp / 担当: 高野・細田

アントレプレナー・インターンシッププログラム(EIP)の特徴  
未来を創る当事者になれ！

EIPでは数ある東京の企業の中から、商品・サービスを通じて、社会に新しい価値を生み出すことを目指す経営者がいる企業をこたわって選んでいます。また、東京ならではの社会的な課題をビジネスで解決する社会起業家でのインターンも多数募集しています。